



## L'ULB lance les Assemblées libres pour construire collectivement son avenir

L'Université libre de Bruxelles lance une vaste démarche participative qui donnera la parole à toute la communauté universitaire pour penser l'Université de demain. Un processus robuste, porté avec plusieurs spécialistes de la démocratie participative, pour aboutir à des actions concrètes et tangibles.

Institution | Bruxelles, le 9 février 2026 | [Lire en ligne](#)

**"Ici, c'est l'ULB. Notre Université : libre, vivante, en mouvement. Ici, les libertés grondent. On ose, on propose. Le monde change. Nous aussi. Ici, notre intelligence est collective. On ne subit pas le changement, on l'incarne."**

Ces dernières années, notre Université a connu une forte augmentation du nombre d'étudiantes et d'étudiants, dans un contexte de sous-financement persistant, de pressions politiques accrues et de profonde transformation technologique. Cette confluence de facteurs exerce une tension considérable sur nos équipes, fragilise nos infrastructures et intensifie les difficultés rencontrées par les étudiantes et les étudiants. Sans évolution de nos pratiques, le risque est réel de nous retrouver dans une impasse.

Face à ces défis, l'Université libre de Bruxelles lance, le 9 février 2026, les **Assemblées libres** : un vaste processus de consultation ouvert à l'ensemble de la communauté universitaire pour transformer ces tensions en opportunités et penser collectivement son avenir.

Au cœur de la démarche, une conviction : préserver et renforcer ce qui fait l'ULB - une Université ouverte, accessible, engagée et exigeante -, c'est oser poser les vraies questions et y apporter des réponses concrètes. Ensemble.

## **Un processus ancré dans l'histoire et tourné vers l'action**

Initiée par la rectrice et les autorités facultaires, la démarche s'inscrit dans la tradition d'esprit critique et de liberté académique que l'ULB incarne depuis toujours.

Pendant plusieurs semaines, l'Université se donne le temps de l'arrêt et de la réflexion collective pour interroger, sans tabou, les grandes questions qui la concernent : conditions d'étude et de travail, évaluations et examens, innovations pédagogiques et scientifiques, articulation entre exigence académique, inclusion et bien-être.

*« L'ULB va redevenir, un lieu de création, d'imagination et un formidable laboratoire collectif. Quand on est à bout de souffle, rien ne sert de courir : il faut s'arrêter, réfléchir ensemble, et réinventer le présent et l'avenir. », Annemie Schaus, rectrice.*

## **Un dispositif participatif en trois temps**

De février à avril 2026, la communauté universitaire pourra contribuer au processus participatif à travers plusieurs formats complémentaires :

- **un sondage et une plateforme numérique [ULB demain](#), ouverts à toutes et tous ;**
- **des Tables libres pour partager les expériences et faire émerger les enjeux ;**
- **une Agora des possibles chargée de structurer les propositions.**

Afin de permettre une participation large et effective, toutes les activités de l'ULB, cours compris, seront suspendues le mardi 10 mars 2026, journée entièrement consacrée aux Tables libres.

## **Des engagements clairs pour des suites concrètes**

Les Assemblées libres ne sont ni un cahier de doléances, ni une procédure de plus, mais une invitation à imaginer l'Université de demain et à agir.

*« L'université est un endroit magnifique mais qui frustre beaucoup de gens. Mais dès le moment où il y a de la participation, de l'écoute, du dialogue, la joie revient et c'est essentiel. Tout le monde a des idées et quand on les met ensemble, on commence à avoir des idées plus riches et originales. C'est cela l'intelligence collective, et cela rend heureux »,* explique David Van Reybrouck, auteur, historien et philosophe belge, qui a fait de la démocratie le cœur de ses recherches et soutient, le mouvement lancé par l'ULB.

L'ULB s'engage dans ce dispositif à travers une charte fondée sur cinq principes : ouverture, écoute et respect ; transparence et redevabilité ; progressivité du processus ; représentativité et équité ; apprentissage collectif.

Pour assurer la robustesse et la cohérence du processus mis en place, l'Université a travaillé en collaboration étroite avec Dreamocracy (agence de conseil bruxelloise spécialisée dans les dispositifs de créativité collective au service du bien commun), Dedicated (institut belge indépendant spécialisé dans les études quantitatives et qualitatives) et le G1000 (plateforme belge pour l'innovation démocratique).

## Calendrier :

- Lancement : 9 février 2026
- Tables libres : 10 mars 2026
- Agoras des possibles : 28 mars, 11 et 18 avril 2026

## Les partenaires

- **Dreamocracy** est une agence de conseil bruxelloise spécialisée dans les dispositifs de créativité collective au service du bien commun. Son équipe est fière d'avoir été associée à des dispositifs pionniers, à tous les niveaux de gouvernance, en Belgique et au-delà, combinant rigueur scientifique et exigence de répondre aux besoins des communautés partenaires.
- **Dedicated** est un institut belge indépendant spécialisé dans les études quantitatives et qualitatives, combinant innovation méthodologique, intelligence collective et exigence scientifique pour produire des insights utiles et crédibles.

*« Toutes les universités sont confrontées à une convergence de crises et de défis. Mais peu adoptent une démarche d'intelligence collective aussi fournie et ambitieuse que celle souhaitée par l'ULB. C'est pour cela que nous avons mis en place une méthodologie rigoureuse combinant plusieurs canaux et formats de consultation — quantitatifs, qualitatifs, en ligne et en présentiel — afin de garantir une couverture large et équilibrée de l'ensemble de la communauté universitaire. Chaque étape du dispositif est structurée pour assurer la cohérence des résultats, la traçabilité des contributions et la comparabilité des analyses dans le temps. Une attention particulière est portée à la confidentialité des données et à l'anonymat des participants, condition essentielle pour favoriser une parole libre et sincère. Notre rôle est de garantir un cadre impartial, sécurisé et scientifiquement robuste, au service d'une intelligence collective crédible et exploitable », affirment en chœur Stephen Boucher de Dreamocracy et Sacha Dumoulin de Dedicated.*

- **G1000** est la plateforme belge pour l'innovation démocratique. L'organisation développe et soutient des formes innovantes de participation citoyenne dans le but de renforcer la démocratie en Belgique de manière crédible, efficace et inclusive.

*« Nous nous réjouissons du large soutien dont bénéficie ce projet. Il est porté par l'ensemble du rectorat et les facultés sont activement impliquées. La volonté d'ouvrir le dialogue et de traduire cette démarche en changements réels est claire et sincère. Bruxelles compte parmi les villes les plus diversifiées au monde et l'ULB s'inscrit dans une longue tradition de débats ouverts, critiques et parfois vifs. Cela en fait un lieu particulièrement intéressant pour le renouveau démocratique. Ce projet arrive à un moment décisif. Dans un monde en mutation rapide, l'ULB fait le choix de l'ouverture plutôt que du repli. Un choix courageux et porteur d'espoir », souligne Ben Eersels, directeur du G1000 et membre du comité de pilotage du projet au niveau méthodologique.*

**Plus d'info : [demain.ulb.be/](http://demain.ulb.be/)**

**Service communication de l'Université libre de Bruxelles**

**Contact : [presse@ulb.be](mailto:presse@ulb.be) | 0477 66 82 37 | [page Presse](#)**

*Vous avez reçu cet e-mail parce que vous figurez dans la base de données Presse de l'Université libre de Bruxelles. Si vous ne souhaitez plus recevoir ces courriers électroniques, vous pouvez vous désinscrire en écrivant à l'adresse [presse@ulb.be](mailto:presse@ulb.be).*